# 領導~跨界·連結·創新 2012 志工企業家高峰論壇

Leadership~Cross border, Connection, Innovation 2012 Volunteer Entrepreneurs Forum

# 論壇手册

主辦單位:社團法人台灣公益 CEO 協會

協力夥伴:玉山金控、角映國際有限公司、福智文教基金會、 遠見天下文化教育基金會、Touch Aero、智邦公 益市集、厚生市集、東風經典食材、光原社會企 業、降保科技

2012.08.10

# 議程

時間	方式與主題	主持/主講/與談
09:00- 09:30	報到入場	*請出示該場次票券
09:30- 09:50	始業式	主持人:台灣公益 CEO 協會副理事長 /國立台灣科學教育館館長/朱楠賢
09:50- 11:50	專題演講、訪談、對話 【組織文化領導~回到熱情的原點】	主講人:玉山金控總經理/黃男州 主持人:台灣公益 CEO 協會副理事長 /國立台灣科學教育館館長/朱楠賢
11:50- 12:50	Lunch	*請出示餐券領取蔬食餐盒,請自備筷子
12:50- 14:20	工作坊 【典範 VS.實踐】	主持人: 台灣公益 CEO 協會理事/李志強
14:20- 14:40	Tea Time	*請自備餐具
14:40- 14:50	舞動領導魅力	帶領人:Touch Aero 特聘講師/台灣 舞動瑜珈提斯、球瑜珈創始人/于文蕙
14:50- 16:50	主題研討:故事演講、座談 【自然純淨的綠色奇蹟~歐萊德】 【Go Green ~ DHL】 【NGO 組織文化~以勵馨基金會為例】 Q&A	主講人: 歐萊德公司總經理/葛望平 DHL 績效管理部總監/楊淑媛 勵馨社會福利事業基金會執行長/紀惠 容
16:50	散會	*請填妥回饋單及領導分享單,至服務 台兌換紀念品 DM

# 目 錄

壹、	活動緣起	4
貳、	主講貴賓介紹	5
叁、	台灣公益 CEO 協會簡介	9
肆、	協力夥伴	14
伍、	2012 志工企業家高峰論壇議程 (9/16、10/19)	18
陸、	<附件>今日茶點故事~慈心有機農產系	
	列	19

# 壹、活 動 緣 起

### 「志工企業家」改變社會

#### 志工企業家共同的特質:行動派

管理大師彼得杜拉克指出,志工企業家改變了社會的表現能量。

「志工企業家」一書提到,志工企業家,「心中必須有願景和信心,致力從零開始,創造出燦爛的遠景...碰到阻礙的時候,不斷找出新方法。」他們的目的是在解決社會問題,在傳統體體制無法因應的同時,志工企業家的熱情與創意,帶來了改變的希望。

是志工,也是企業家的雙重身份,他們把改變世界視為職志,像企業般有組織地 逐步建立自己的志工事業,抑或是從企業家出發,在經營事業同時,以經營企業 之長才,邁向公益。

這群人的特質,在於行動力。因為看見了問題,找出新的解決方案來解決問題,並依據這個願景採取了行動,即使需要很長一段時間。但因願景的逐漸強化與擴展,最終產生了力量,改變了社會,成為新的典範。

跟上國際的趨勢,台灣也有越來越多的志工企業家,著力在改善、強化公共領域,或是針對公部門的角色進一步思考。在亞洲,公民社會相對發展較成熟的台灣,民間擁有活潑的生命力,志工企業家更是一股不容忽視的轉化力量。

#### 台灣公益 CEO 協會強調「領導人」的培植

台灣公益 CEO 協會成立宗旨,即在培養社會企業的領導人才。繼 2008 年教育基金會領導人系列高峰論壇的主題「發現~改變世界的力量」,台灣公益 CEO 協會持續推出 2012 年「志工企業家高峰論壇」,藉由活動辦理、講演討論,勾畫出台灣志工企業家的面貌與特質,不僅成為非營利組織領導人、幹部的學習典範,也促進公部門、企業和第三部門的對話,同時使未來將邁入社會的學生,也能提高對公益事業及社會企業的認識。

# 貳、 主講貴賓介紹

專題演講:組織文化領導~回到熱情的原點

主講貴賓:玉山金控總經理/黃男州



玉山是台灣最高的山,是清新的、是壯麗的、也是最美的, 以玉山為名,我們的決心就寫在名字上。玉山成立 20 年來,以卓越的服務品質、品牌形象、風險管理、公司治理 與企業社會責任獲得社會大眾的高度肯定,未來更期望成 為「綜合績效最好、也最被尊敬」的企業。

#### 玉山銀行的喜悅與榮光

全國唯一榮膺 3 座「國家品質獎」 連續三年榮獲「企業社會責任獎」,並晉入榮譽榜 連續三年榮獲「財富管理銀行評鑑」最佳信任獎第 1 名 連續三年榮獲「天下企業公民獎」金融業第 1 名

### 黄男州小檔案

現任:玉山金控公司總經理兼策略長

玉山銀行總經理

玉山志工基金會執行長

學歷:美國哈佛大學 Executive management diploma (2003)

美國紐約市立大學 Baruch College MBA (1992)

國立清華大學動力機械系(1988)

經歷:玉山創投董事長

玉山銀行副總經理

玉山銀行協理

# 典範 VS. 實踐 工作坊

主講貴賓:李志強

台灣公益 CEO 協會理事 / 光原社會企業共同創辦人 / 你說我演一人一故事劇團負責人

工作坊流程	時間
簡介與暖身	10 分鐘
學習單說明	5 分鐘
領導正向改變的切入點	30 分鐘
交換新台幣	20 分鐘
個人反思與連結	25 分鐘

我們相信,每一位參與者都是領導者,都有能力發揮自己的天賦,貢獻熱情;

我們相信,透過學習典範的風采,能夠增益領導者的視野;

我們相信,改變世界的首要之務是從我們自身做起!

在工作坊中,來自不同領域的領導者們將透過交流互動、分享討論與相互學習, 建立跨界、連結與創新,同時擴展正向影響力。工作坊和工作坊之間的設計具有 連貫性,同時每一場工作坊也都可以單獨參與和操作。

### 工作坊簡介

6/15 典範 VS 實踐 一 成功領導者的特質

透過高峰經驗訪談與小組腦力激盪,共同探索成功領導者成功的秘密。

7/11 典範 VS 實踐 - 跳出框架思想

透過小組討論、前饋和創意發想,為小組關切的議題探索新的可能性。

8/10 典範 VS 實踐 - 發揮正向影響力

透過小組交流、對話與分享,尋找變革的切入點。

9/16 典範 VS 實踐 - 用行動改變世界

透過願景建構與方案設計,發展可行的行動計劃。

10/19 歡慶豐收 - 點子嘉年華 Idea festival

行動方案分享(三分鐘)。

# 主題研討

一、自然純淨的綠色奇蹟~歐萊德

主講貴賓:葛望平/歐萊德公司總經理



### 領導的信念/座右銘

「追求專業上的熱情雖然重要,卻不是唯一的目標。將來當你老了,回顧這一生的成就,最大的光榮不會來自於得了甚麼物質或功名,而是你影響了哪些人、帶來了哪些改變…」(朱棣文 博士)

### 送給未來領導人的一句話

企業除了重視「企業利益」、「員工利益」、「客戶利益」、「股東利益」,必須更加重視「社會利益」與「生態利益」。

### 推薦未來領導人閱讀的書或電影

- 1. 盧貝松之搶救地球 HOME (盧貝松 導演)
- 2. 從搖籃到搖籃-綠色經濟的設計提案 (威廉·麥唐諾、麥克·布朗嘉 合著)

### 葛望平小檔案

現任:歐萊德國際股份有限公司 總經理

學歷: MBA, Preston University, U. S. A.

經歷:台灣精品品牌協會理事

2006年9月就任歐萊德總經理開始自創品牌

2010年《經理人月刊》台灣百大 MVP 經理人

2011 年經濟部「台灣中小企業優良 CSR」企業

2011年受邀參與於美國舉行的 APEC 中小企業會議中發表演說

# 主題研討

### 

主講貴賓:楊淑媛 / DHL 績效管理部總監



### 領導的信念/座右銘

「相信團隊的力量」

### 送給未來領導人的一句話

「站在更高的角度想事情,但從眼前的事做起」 不論過去有著成功或失敗,唯有不斷努力、繼續朝著目標努力邁進,才能獲得最終的榮耀。

### 推薦未來領導人閱讀的書或電影

「自慢系列」(何飛鵬 著)

以其自身的管理經驗與觀察,很細膩的分享的 實務狀況與處理方式,或個人觀點,我認為是 每個上班族不可或缺的工作及管理「撇步書」

### 楊淑媛小檔案

現任:DHL 敦豪全球貨運 組織績效管理總監

DHL 敦豪全球貨運 GoGreen 專案經理

學歷:淡江大學 英美文學系 (1993)

經歷:DHL 敦豪全球貨運 空運進口部經理

DHL 敦豪全球貨運「建立最佳團隊」專案經理

# 主題研討

### 三、NGO 組織文化~以勵馨基金會為例

主講貴賓:紀惠容/勵馨基金會執行長



- 財團法人勵馨社會福利事業基金會執行長
- 公視有話好說--NGO 觀點主持人
- 內政部家庭暴力及性侵害防治委員會委員
- 內政部兒童及少年福利促進委員會委員
- 台灣沙遊治療學會理事長
- 台灣少年權益與福利促進聯盟理事
- 公益自律聯盟常務理事
- 台灣社會福利總盟常務理事
- 復興廣播電台希望花園節目主持人
- 布農文教基金會董事
- 新故鄉基金會董事
- 財團法人基督教芥菜種會常務董事
- 復興廣播電台希望花園時間主持人

### 紀惠容小檔案

現任: 財團法人勵馨社會福利事業基金會執行長

學歷:美國 Valparaiso University 碩士

Master of Arts in Liberal Studies concentration in Music (1990/09- 1992/08)

國立師範大學社會教育系新聞組畢 (1980/09-1984/07)

經歷:中時報系記者、主編、專欄記者(1983-1990)

勵馨基金會專案主任、副執行長、執行長(1993-迄今)

協助創設愛慈基金會(1999)

台灣少年權益與福利促進聯盟創會理事長(2003-2007)

協助創設台灣沙遊治療學會(2002)

創辦美國勵馨紐約分會(2003-迄今)

創設勵馨柬埔寨分會 (2011)

# 叁、台灣公益 CEO 協會簡介

### 台灣公益 CEO 協會成立的真情告白

#### 改變給夢想一個新開始

引述美國詩人艾德溫馬克漢一段既簡單又深奧的話:「年少追求夢想時懷抱信 心是何等美妙,但更美妙的是在飽嚐人生歷練後還能說;原來夢想是真實的」

一群不斷的求進步永不自滿過去的成就、自許擴張跨入下一個公益境界、迫 切培育公益事業的接班人、永不放棄尋求改善或解決社會及環境問題之來自不同 類別的第三部門的領導人。

#### 發現--改變世界的力量

2008年10月經過一個月的集訓「公益 CEO 的 12 堂課」為「發現——改變世界的力量」,該次活動之參與人員共計 94 人次,值得一提的是,51 位學員都是目前相當活躍的公益團體之執行長或重要主管,不僅提升了他們的專業,同時也促成了 CEO 之間的交流聯繫,一方面直接協助每個公益團體的穩定發展,間接影響工作人員及利害關係人,此外,也創造出 CEO 經驗交流與知識管理的網絡平台,未來的影響力不容小覷。

2008 年公益 CEO12 堂課結束了,改變為了讓世界變得更美好的夢想如漣漪般 擴散交織;讓我們一起夢想盼望一同籌劃新的計畫、經歷與探索吧!

2009 年公益 CEO 夥伴成立公益 CEO Club,以非正式組織運作方式盼望提升

層次為擴大視野的公益事業做準備。

#### • 承諾與行動

- 一、 形成社會議題的資源支持網絡的小組團體;如有機農業的專業技術、人才及行銷、貧童教育、社區經濟等
- 二、平時透過網路社群傳達活動訊息及議題討論
- 三、 公共事務平台討論的公益 CEO 論壇
- 四、 88 風災及時社會議題回應,一個月內募集資源成立信德重建基金,幫助阿里山鄒族小農快速重建社區及恢復耕作

#### 五、 挑戰學習活動

月	一月	二月	三月	四月	五月	六月
主	共識營	部落的陽光	使命與領導	參訪李家同	社會企業實	參訪里仁社
題		盛宴台東	台中嶺東	博幼基金	踐-阿里山瑪	會企業
		阿朗	文教基金會	會—竹東	納	
月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月
主	社區學校	兩岸 NGO 交	大安溪部落	和諧社區論	輔大學生分	全國教育基
題	耕心蓮	流—	共同廚房	壇—社區學	享	金會年會
	苑教育基金	行動力體驗		校研發中心		
	會	學習中心		啟動		

#### • 實踐—改變世界的力量

2010年6月30日-台灣公益CEO協會正式誕生了

- 願景:公益組織有能力,發揮行動力、公信力、影響力,讓世界更美好。
- 使命:運用教育計畫培養公益領導人才。
- 一、對於想要進入NGO的朋友們,我們思考如何在一開始就給予溫暖的協助;對於已在NGO的朋友們,我們思考著如何為他們充電。我們認為適時地提供有系統的教育計畫,讓有志從事公益事業或已是NGO的從業人員得以不斷地提高本職學能,建立從發現問題到解決問題的能力,是重要的途徑之一,這也是我們的使命,是實現願景的重要策略。
- 二、 公益事業永續發展的基地、社會企業家的創業搖籃 定義 CEO Club,是一個跨越非營利、營利、政府機構等領域,積極參 與公益作為引領社會變革的領導人,滿足思想砥礪、經驗傳承、提供 行動力彙集、發揮綜效、建立信任的整合交流平台。

#### 三、 領導經驗的生命傳承

CEO Club 集結多重領域的知識工作者、企業家、議題領導人士,運用師徒情誼奠定重要經驗傳承,以貢獻者的角度,建立領導者知識薈萃系統,分享智慧發揮群策群力利他精神,突破單一組織的能力與限制發揮對目標任務的驚人影響力。讓社會前進的動力與熱情不再孤掌難鳴。

#### 四、 創意議題的全新品牌

作為社會進程的關鍵領導品牌 CEO Club,能積極反應現代社會各層面運作所遇到難題的創新解答,主動發展重大議題研究並舉辦領導高峰會議分享領導經驗、發表重大成果。

- 策略與目標:提供有系統的教育培訓課程,培養公益領導人才,來實現使 命願景。
- 組織簡介:專業素養,發揮標竿影響力

我們是一群經驗豐富的公益事業 CEO 及產官學界代表,非常了解非營利組織領域不同議題發展及掌握社會變遷,可以建構專業知識交流與創新經驗交換的平台,創造有效解決社會議題的策略與執行方案。

- 1. 會員大會
- 2. 理監事會

### 台灣公益 CEO協會 第一屆理監事成員

職別	姓名	單位	職稱
理事長	卓火土	宏達社會福利慈善基金會	董事長
副理事長	朱楠賢	國立科學教育館	館長
常務理事	陳於志	百略學習教育基金會	執長
理事	李志強	光原社會企業	監事

理事	李筱貞	雅域全球股份有限公司	總經理	
理事	曲慶浩	財團法人天主教白永恩神	董事	
<b>上</b> 事	<b>一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一一</b>	父社會福利基金會	里尹	
理事	張芳德	臺北市內湖社區大學	主任秘書	
理事	陳昭如	華科事業群慈善基金會	董事長	
理事	林依瑩	弘道老人福利基金會	執行長	
常務監事	邱慧珠	鄭福田文教基金會	執行長	
監事	何宗勳	公民監督國會聯盟	前執行長	
監事	李耀淳	崇善童軍文教基金會	董事長	

#### 3. 管理執行團隊

CEO Club 是一個相當扁平化的組織,管理經費會儘量降到最低,大部分的人力都參與『業務經營』的專案部門。組織內部設有推動終極目標的發展委員會、導入專案管理的業務經營部門及一般會務行政管理部門。 林淑娥擔任秘書長負責營運、夏道緣擔研發主任、江盈誼擔任行政管理主任、彭燕玲擔任行政管理部執行秘書、林翊庭擔任研發部助理、郭哲佑擔任研發部專員。

社團法人台灣公益 CEO 協會。網址: www.ceoclub.org.tw, 電話:02/23820788,

傳真:02/23820733,地址: 台北市愛國西路9號5樓



# 肆、協力夥伴



履行企業社會責任(CSR)致力社 會責任投資(SRI),一直是玉山經 營百年大業重要的使命與承諾。玉 山於公司治理、社會公益、落實環 保、志工服務、學術教育、藝文活 動等方面皆不遺餘力,善盡企業公 民責任。



「角映」,是全方位創新影片製作 事務所,深度了解客戶需求,專 業打造「鑽石價值」廣告。有效針 對客戶需求、品牌經營、策略行銷 的重要性,廣度分析,整合資訊, 量身策劃製做高品質影片,開創 未來無限商機。



日常老和尚曾說:「教育是人類升 沉的樞紐。」真實的快樂來自心 靈,心靈的提升必須從教育下手。 我們用教育關懷每一個人,因此福 智文教基金會每年都以多樣化的 課程,深入家庭、各級學校、企業 等社會各個層面,帶動終身學習的

風潮。生命的學習樂無窮,邀請您 共創健康和樂的世界!



遠見·天下文化教育基金會的成立就是進一步的結合多方面力量,持續推動閱讀與學習。在推動進步觀念中,率先創設了企業社會責任獎、二十五縣市評比、環保英雄獎、服務業獎等等;鼓勵優秀的企業、優秀的縣市、優秀的個人得到應有的尊敬。



TOUCH AERO®有氧健身運動服飾,創立於 1994 年,台灣品牌、台灣生產、台灣製造,產品行銷台灣十餘年,並擴展至亞洲各國。專為運動所須嚴選出高彈性及功能性布料,結合創新設計概念,其專業性、功能性極具市場肯定。



「公益市集」是智邦生活館於 2011 年 10 月推出的公益服務。智邦生 活館願以微薄的資訊力在這些熱 情的夥伴背後,為大家提供支援, 藉由幫助 NPO 來幫助社會。能有 助於改善 NPO 工作者組織內部的



作業流程,讓公益的參與和運作更 有效率!

厚生市集建立短而透明的供應方式,支持「地產地銷」的小農經濟。 唯有尊重農產品的季節特質、天侯 因素,吃當令食材等方式,才能吃 到最合宜的農產品。我們的社會企 業策略方向為「便利、新鮮、便宜、 直接、精簡、透明」,並成為公平 交易的示範平台。



東風經典食材研發與供應純淨、滋養、風尚的食材,同步積極推動「良知消費」與「土地復耕」的觀念及行動。愛土地,戀家鄉,感受四時交替,覺醒東方養生務實的飲食哲學,不但可以維護身體健康,更可以同步回饋台灣土地。



光原社會企業是由曙光計畫團隊 和一群願意為環境盡一份心力的 原住民以及原住民的朋友所創 立,透過建立部落小農生產網絡, 創造部落在地就業機會,脫離貧 窮,吸引年輕人回流,傳承部落文 化之外,並提供消費大眾平價且健

康的有機蔬菜,讓消費端生產端及台灣土地間產生完美對話。



陸保科技----您的最佳人脈行銷 軟體



慈心有機農業發展基金會 支持,提供里仁有機食品

里仁經營的出發點,是希望透過和生產者與消費者在「誠信、互助、感恩」的互動中,落實關心健康、關愛大地、關懷生命的慈心理念,而里仁的「業績」,是從業人員在做事的過程中,因為盡心盡力的付出而讓心靈提升,並且在提升自己的同時也利益到他人。

# 伍、2012 志工企業家高峰論壇議程 (9/16、10/19)

9/16(日)			
09:30-	始業式		
09:50			
9:50- 11:50	專題演講、訪談、對話 【NGO 社群領導與服務~從美國觀 點詮釋】	主持人:中央研究院社會學研究所所長/蕭新煌 主講人: President and CEO, Independent Sector/Diana	
12:50- 14: 20	工作坊【典範 V.S 實踐 】	Aviv 主持人:台灣公益 CEO 協會理事/ 李志強	
14:50- 16:50	主題研討:故事演講、座談 【NGO 績效管理的挑戰】 【NGO 資源整合平台的運作與發展】	主講人: 中華民國社會事業發展協會 執行長/陳淑蘭 台灣公益 CEO 協會理事/耕莘文教	
	【實踐公民參與&行動的平台】 Q&A	基金會董事/曲慶浩 社區大學全國促進會 理事長/林朝成	
10/19(五) 09:30- 09:50	始業式		
09:50- 11:50	專題演講、訪談、對話 【願景領導~從搖籃到搖籃】	主講人:台達集團創辦人暨榮譽董事長/鄭崇華	
12:50- 14:50	主題研討:故事演講、座談 【一場環境公民意識崛起的反國光 石化運動】 【在地消費、低碳生活】 【有機大地、生命永續】	主講人: 彰化環保聯盟副理事長/蔡嘉陽 厚生市集創辦人/張駿極 慈心有機農業發展基金會董事長/ 賴錫源	
15:20- 16:50	志工企業家高峰論壇閉幕式		

### 陸、〈附件〉今日茶點故事~慈心有機農產系列

#### 作伙來呷米餅

近年來飲食西化,國人對稻米需求量降低,加上 WTO 開放外國米進口,導致國產米嚴重滯銷,包括有機米。里仁深知有機水稻田在整個生態環境中所扮演的重要角色,如果因為滯銷,而使得農友放棄耕作,這將會對整個社會、環境造成莫大的損失。因此,為有機米找出路,就成了食品開發人員責無旁貸的使命。這期間除了陸續開發出各種受歡迎的食品,如糙米米果、米麵包、米饅頭…等,更積極的與福義軒的老闆互動,希望他能幫忙研發米餅。

米餅的研發,困難度很高。傳統的餅乾製作,主要材料是麵粉,因其蛋白質的成分,能產生筋度,這是製作餅乾時不可或缺的因素,但是米的主要成分是澱粉,完全無此特性,不能藉助添加物,又要烘培出香而不焦、清脆爽口,即使是對經驗豐富的曾老闆來說,仍是相當艱鉅的考驗。然而,曾老闆非常認同里仁想要 開發米餅的用意,決心挑戰這**不可能**的事。

研發過程中,經過不斷的嘗試、失敗再嘗試,加上開發人員真誠的關懷及鍥而不捨的精神,歷時一年,這加入了有機糙米粉,不添加色素、香料、乳化劑、品質改良劑、氫化油脂、氨粉、泡打粉的米餅,終於在里仁上架了。拿起一塊米餅,慢慢品嚐、仔細體會,生產者及開發人員的用心,小小圓餅,蘊藏著大地無限的生機。為健康、為環保,來一塊米餅吧!讓我們以實際行動一起來為有機米找出路。

### 姹紫嫣紅 百變風情 ——桑椹系列產品

平日是鋼琴調音師的李禎峰,在中年築起了別人想都不敢想的有機農夫夢。為了圓夢,李 禎峰在屏東縣新園鄉成立「果林有機桑椹園」。然而有機栽培必須面對的困難和挑戰,一樣都 沒少。

桑椹不同於一般集體運輸、集貨的農產品,它是一採收就得立即處理的果實,加上採收期僅二十多天,若沒即時出售,就只能眼睜睁看著桑椹發酵。為了拓展通路及保存鮮果,李禎峰從購買一個小雪櫃開始,一路買到大型冷凍櫃。保存的方式是摘採之後馬上清洗,接著直接進入冷凍櫃,一刻不得閒。但經常採收一半就被迫喊停,因為冷凍櫃已經滿了!

又因為賣不出去,所以桑椹收不到三成。「剩下的果實,就當肥料吧!」李禎峰苦笑說。 一因緣下,里仁義工聽見他的心聲,大呼可惜!里仁開發人員感受到他堅持有機的用心,決定 集思廣益開發桑椹相關產品。

2011 年春,果林的桑椹掛滿枝頭,里仁收購了八噸有機桑椹。桑椹含有豐富的鐵質、花青素、鈣質及十八種胺基酸、多種維他命、胡蘿蔔素、葡萄糖、果糖、蘋果酸等,是營養豐富的好果實。開發人員絞盡腦汁,除了製作出廣受歡迎的桑椹酥,還有多樣產品,讓有機桑椹化作百樣風情。

有機桑椹果粒凍:為里仁製作梅精果凍的豐喜食品公司,董事長廖憲平十分認同里仁產品不加化學合成添加物的理念,再次合作研發可常溫保存、方便攜帶的有機桑椹果粒凍,突破了坊間必須冷藏鮮果果凍的限制。製作過程首重前置處理,特別以糖漬、低溫熬煮的方式,避免破壞花青素,同時抑制微生物生長,且可達到果粒均勻、顏色透亮的效果。再加上適量桑椹原汁,潤澤口感。其中果膠成分是由海藻萃取的植物膠體,絕不含動物膠。咀嚼一口Q彈滑潤的有機桑椹果粒凍,飽滿的果粒在口中滑動,說不出的滿足與幸福!

### 原鄉飄香-台東卑南竹香咖啡

來自中央山脈與海岸山脈之間,經由台東卑南大溪吹入太平洋黑潮所孕育的「竹香咖啡」 風味獨特,讓人忍不住想啜飲一口!掛耳式的濾泡咖啡,喝起來不酸不澀,就在喉韻渾厚中, 蘊含了多少愛鄉愛土的情懷!

竹香咖啡豆屬於阿拉比卡品種,1901年由日本人自印尼爪哇引進種苗,開始在屏東試種,1912年推廣到台東、花蓮等地,目前台東縣種植咖啡的面積大約150公頃。竹香咖啡是產學合作的心血結晶,由台東縣卑南鄉咖啡產銷班員與工研院、石材暨資源產業發展中心、蘭陽技術學院、台東縣工策會合作研發。產品屬低咖啡因,據說銀髮族也可以放心品嘗,其獨特風味並贏得農委會2008年的「地方特產伴手禮」!

除了歷史悠久,台東的咖啡還有一項優勢。產銷班阮勇光班長說:「台東地處北緯 22.5 度、東經 121 度,而且面向太平洋,氣候涼爽、日照充足,適當的溫、濕度和肥沃的土壤,這些天然條件都很適合種植阿拉比卡咖啡樹。」當竹香咖啡入選為地方伴手禮,這種國家產品榮耀,讓身為產銷班長阮勇光更覺得有責任為台東的農耕做出模範!

基於愛鄉、愛大地的情懷,阮勇光種植的咖啡樹採自然農法。走在咖啡樹園裡,白鷺鷥、鳥秋、兔子、野豬、山羗及隱身草叢中的蚯蚓、昆蟲等多到目不暇給,處處生機盎然。

阮勇光強調種植技術最重要,而傳輸技術須先傳遞理念。由於咖啡樹是淺根系植物,如果 農友砍樹種咖啡,就需植回等量的樹木,而且咖啡樹適合蔭下栽種,如此,半日照的特性,加 上淺根植物夾雜深根大樹,有利水土保持,「一兼二顧,何樂不為?」

卑南鄉盛產竹子,阮勇光利用老化的竹子作為燃料,竹叢去老留新,生生不息。燃燒後的竹炭碎屑還可以回收作成福袋、除臭劑等 DIY 材料。這是阮勇光的用心,總想為產銷班的班員創造更多的經濟效益,因此製程中從頭到尾、從裡到外充分創造價值。竹香飄散後山,也飄進每位支持本土咖啡者的心坎裡。

領導 跨界•連結•創新~2012 志工企業家高峰論壇

慈心 有機喝茶趣 喝出元氣 喝出活力 喝出心天地 種植有機茶 保留大地生命力

喝茶,當然要喝好茶。這裡介紹的是「有機茶」。

翡翠水庫像一顆深藏在新店、石碇山區的綠寶石,是大台北地區數百萬人口飲用水的來源。

翡翠樹蛙在翡翠水庫上游,外型討喜,身體綠得就像翡翠一般,為台灣特有種綠色樹蛙,數量稀少。翡翠樹蛙以皮膚幫助呼吸,很脆弱,環境若有農藥污染,可能就無法生存。青蛙把卵生產在沒有污染的農地,然後發育成蝌蚪。蝌蚪必須生活在水中兩、三個月以上,這段發育成長時期如果受到農藥污染,蝌蚪就會全軍覆沒。所以只要能看到蝌蚪的地方,就表示這兒沒有受到嚴重的污染。

坪林茶園位於翡翠水庫集水區,集水區保育直接影響下游水庫的水質與水量。集水區茶園耕作 占農耕面積一半。坪林有機耕作方式所占面積愈大,水庫源頭的水質維護就愈有保障。

邀請大家一起守護這顆美麗的綠寶石。支持不使用農藥、化肥,採友善水庫的農耕方式所栽培的優質茶。

邀請大家一起喝淨源茶,護水庫。

賞一方坪林景,

喝一口有機茶,

留一塊清淨地,

耘一畝慈心田。